

## **OFERTA EKSPERCKA - Opracowania oferowane w ramach doradztwa samorządowego naszego Zespołu Ekspertów SGH:**

### **Proponujemy opracowanie lub pomoc w przygotowaniu następujących dokumentów:**

#### **1. Ocena sytuacji finansowej JST oraz przygotowanie prognozy budżetu wykazującej własny potencjał finansowy JST, jej zdolność kredytową oraz określającej warunki utrzymania płynności finansowej**

*Prace nad tym dokumentem obejmują: analizę danych historycznych budżetu; wskazanie silnych i słabych stron sytuacji finansowej gminy; opracowanie założeń wzrostu poszczególnych kategorii dochodów i wydatków; opracowanie prognozy dochodów i wydatków budżetu w ujęciu perspektywicznym (10 lat); analiza zdolności kredytowej i płynności finansowej; wyznaczenie własnego potencjału inwestycyjnego; sformułowanie alternatywnych scenariuszy montażu finansowego zadań inwestycyjnych; wyznaczenie rocznych skumulowanych przepływów finansowych; określenie warunków utrzymania płynności JST. Dokument daje podstawy do racjonalizacji zarządzania finansami JST, ma zastosowanie w przygotowaniu studiów wykonalności projektów inwestycyjnych (w tym unijnych), strategii rozwoju JST oraz dokumentów planowania przestrzennego,*

#### **2. Wieloletni plan inwestycyjny – jako wykaz możliwych do realizacji (realnych) zadań inwestycyjnych w ujęciu wieloletnim.**

*Prace nad tym dokumentem obejmują: wstępną ocenę poziomu zagospodarowania infrastrukturalnego JST, szacunek ilościowych i jakościowych potrzeb inwestycyjnych, przeprowadzenie badania ankietowego dotyczącego preferencji inwestycyjnych, opracowanie i weryfikację listy zadań inwestycyjnych zgłoszonych do WPI; określenie zakresu rzeczowego oraz szacunek kosztów zgłoszonych zadań inwestycyjnych; wyznaczenie możliwości realizacji inwestycji – stosownie do potencjału finansowego JST; ustalenie listy zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji w kolejnych latach; opracowanie raportu Wieloletniego Planu Inwestycyjnego JST. Dokument daje podstawy do racjonalizacji zarządzania finansami i procesami inwestycyjnymi JST, ma zastosowanie w przygotowaniu studiów wykonalności projektów inwestycyjnych (w tym unijnych), strategii rozwoju gminy*

#### **3. Strategia rozwoju JST– ocena stanu zagospodarowania i wyznaczenie kierunków rozwoju gminy.**

*Prace nad tym dokumentem obejmują : ocenę stanu istniejącego oraz analizę uwarunkowań i problemów rozwoju, określenie powiązań strategii lokalnej z dokumentami i programami szczebla powiatowego, wojewódzkiego i krajowego; przeprowadzenie badania ankietowego; sformułowanie generalnego celu kierunkowego i strategicznych celów rozwoju, sformułowanie celów operacyjnych, określenie zadań realizacyjnych oraz wskazanie zadań priorytetowych; przygotowanie dokumentu strategia rozwoju gminy. Dokument opracowujemy zgodnie z zaleceniami podręcznika przygotowanego przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej. Dokonujemy także aktualizacji istniejących strategii – dostosowując je do aktualnych wymogów wynikających z przepisów ustaw.*

#### **4. Studia wykonalności i wnioski aplikacyjne dla projektów współfinansowanych funduszami UE**

*Prace nad tym dokumentem obejmują: analizę i ocenę lokalnych i regionalnych uwarunkowań realizacji projektów, ocenę powiązań z polityką rządową, regionalną i lokalną, określenie celów realizacji projektów, zdefiniowanie rezultatów i produktów. analizę instytucjonalną i prawną wykonalności inwestycji, analizę techniczną i technologiczną projektu, analizę finansową i*

*ekonomiczną oraz oceną zdolności finansowej beneficjenta; propozycje montażu finansowego – dobór źródeł finansowania; wyliczenie luki finansowej projektu; opracowanie Raportu- studium wykonalności projektu, przygotowanie wniosku aplikacyjnego. Współpracujemy z beneficjentem do zakończenia procesu aplikacji.*

## **5. Energetyka - OZE**

*Sporządzenie, aktualizacje i ewaluacje Programów ograniczania niskiej emisji (PONE), sporządzenie, aktualizacje i ewaluacje Planów Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN), opracowanie Planów walki z ubóstwem energetycznym, przygotowania dokumentów niezbędnych do utworzenia Klastra Energii, opracowania strategii rozwoju Klastra, przygotowania dokumentów niezbędnych do utworzenia Spółdzielni Energetycznej i doradztwo w zakresie zarządzania spółdzielnią, wykonanie audytów energetycznych, wykonanie dokumentacji projektowej dla instalacji OZE.*

## **7. Opracowania w zakresie gospodarki przestrzennej**

*Analiza przestrzennych i ekonomiczno-społecznych na potrzeby dokumentów strategicznych i planistycznych. Doradztwo w zakresie przestrzennym oraz społeczno-gospodarczym w realizacji programów i projektów samorządowych (m.in. rozwoju przestrzeni publicznych i ulic handlowych). Organizacja warsztatów interdyscyplinarnych z udziałem przedstawicieli samorządu, specjalistów w dziedzinie rozwoju miast, organizacji samorządowych i mieszkańców. Organizacja i prowadzenie konkursów architektonicznych i architektoniczno-urbanistycznych. Z partnerem zewnętrznym przygotowujemy Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego.*

## **6. Gospodarka odpadami - poziom i metoda opłaty za odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych.**

*Opracowanie zawiera propozycje metod poboru opłaty lub zmiany istniejących oraz szacowanie wielkości tych opłat w celu zbilansowana finansowego gospodarki odpadami w badanym podmiocie (gminie, związku gmin).*

## **9. Raport o stanie gminy**

*Raport obejmuje podsumowanie działalności organu wykonawczego w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał rady gminy i budżetu obywatelskiego.*

## **10. Szkolenia dla radnych i pracowników samorządowych prowadzone wyjazdowo lub w siedzibie Zamawiającego:**

- a) Rola organu stanowiącego i wykonawczego gminy w zarządzaniu jednostką samorządu terytorialnego;*
- b) Zadania, kompetencje i obowiązki radnych w procesie zarządzania gminą.*
- c) Przygotowanie budżetu, zarządzanie finansami samorządu terytorialnego. Wieloletnie planowanie finansowe i inwestycyjne.*
- d) Przygotowanie projektu inwestycyjnego do współfinansowania funduszami unijnymi.*
- e) Inne szkolenie – zgodnie z zapytaniem Zamawiającego.*

Koszt poszczególnych opracowań i szkoleń – do ustalenia w zależności od rodzaju i zakresu prac - proszę o kontakt telefoniczny.

***Zapraszamy do współpracy.***

Kontakt :

dr hab. Profesor SGH Jacek Sierak

tel. : 515 55 80 54 ; e-mail: jsiera@sgh.waw.pl